An aerial photograph showing a dense forest of green and yellow trees on the left, bordering a dark blue lake on the right. The text is overlaid on the right side of the image.

andera  
PARTNERS

ACTION FOR CLIMATE  
AND SUSTAINABILITY

Rapport 2020

## SOMMAIRE

- 4** UN ACTEUR DE RÉFÉRENCE DU CAPITAL-INVESTISSEMENT
- 5** UNE DÉMARCHE EN ACCÉLÉRATION
- 6** UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE
- 7** ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE
- 15** ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

*« S'engager auprès des entreprises et de leurs dirigeants pour les accompagner sur le chemin d'une croissance forte et durable, c'est la mission d'Andera Partners.*

*La notion de responsabilité est une composante essentielle de notre mission.*

*Nous sommes convaincus que notre rôle d'actionnaire est clé pour impulser de nouveaux modèles d'entreprises qui répondent aux enjeux sociaux et environnementaux. Le lien entre performance RSE, attractivité, création de valeur et compétitivité des entreprises n'est plus à démontrer.*

*Les crises que nous vivons, qu'elles soient économiques, sanitaires ou climatiques, nous montrent qu'il est impératif de repenser la portée de notre métier, pour en démultiplier l'impact. »*

**Sylvain Charignon & Raphaël Wisniewski**

**Gérants d'Andera Partners**



# UN ACTEUR DE RÉFÉRENCE DU CAPITAL-INVESTISSEMENT

## The power of and

Nos expertises nous permettent de proposer différentes stratégies d'investissement. Nous regroupons 5 activités :

andera Life Sciences

andera MidCap

andera Expansion / Croissance

andera Acto

andera Infra

2,8

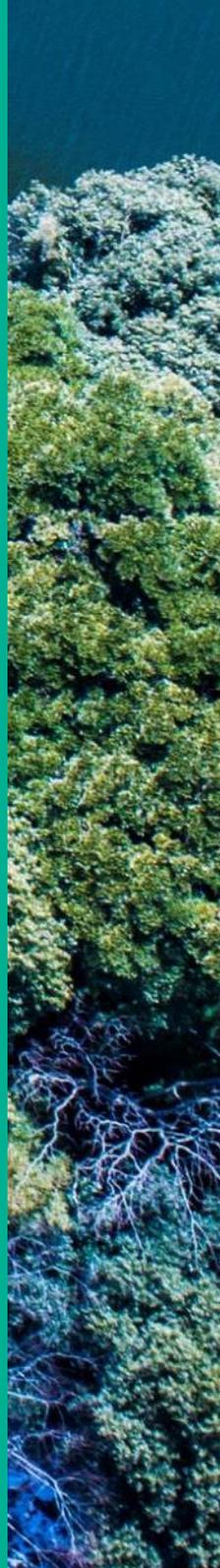
milliards d'euros  
sous gestion

80

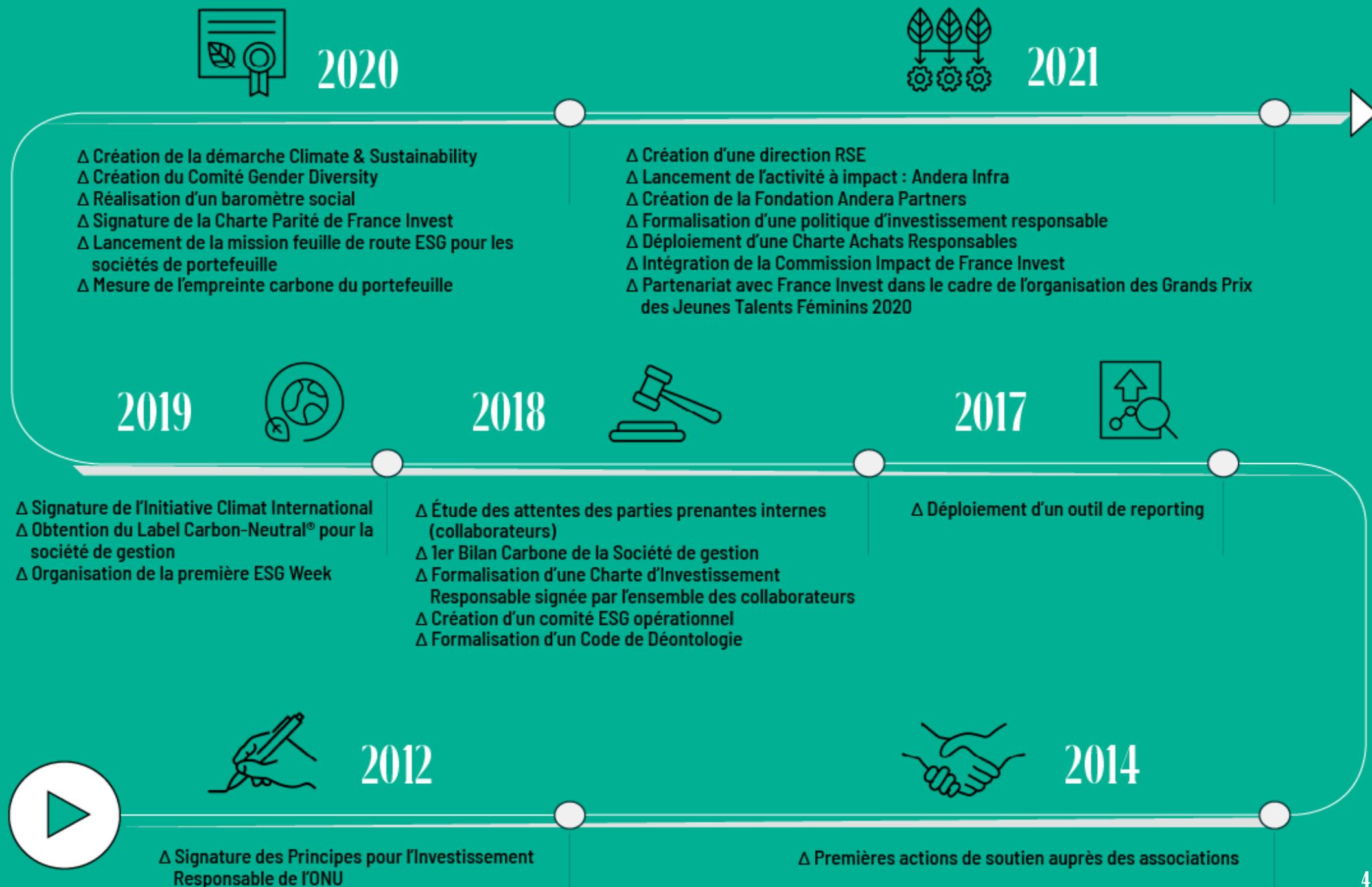
professionnels

261

sociétés accompagnées  
depuis plus de 25 ans



# UNE DÉMARCHE EN ACCÉLÉRATION



# UNE GOUVERNANCE RENFORCÉE



Noëlla de Bermingham -  
Directrice RSE



**Comité Climate & Sustainability**  
Mayeul Caron - Associé  
Sofia Ioannidou - Associée  
Laurent Tourtois - Associé

Andera Partners possède une gouvernance collégiale composée d'un Conseil de Gérance (2 membres) et d'un Collège des Associés (10 membres) représentant les principales activités d'Andera Partners.

En 2020, Andera Partners a par ailleurs renforcé sa gouvernance en accueillant trois administrateurs indépendants au sein de son Conseil de Surveillance.

Depuis 2021, une Directrice RSE, rattachée à la Gérance, a pour mission, en lien étroit avec le Comité Climate & Sustainability de définir et déployer une stratégie RSE pour la société de gestion et ses participations.

**2021** : Création d'une Direction RSE

**2019** : Création du Comité Climate & Sustainability

An aerial photograph of a large lake with several small, tree-covered islands. The shoreline is densely forested with green trees, and several houses are visible, some with docks extending into the water. The water is a deep blue color. A semi-transparent green rectangular box is overlaid on the left side of the image, containing white text.

**ANDERA PARTNERS  
UNE SOCIÉTÉ  
ENGAGÉE**

# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## DÉMARCHE D'EXEMPLARITÉ DE LA SOCIÉTÉ DE GESTION

En 2018, Andera Partners a constitué au sein de ses équipes un Comité Climate & Sustainability opérationnel œuvrant pour la mise en place de bonnes pratiques environnementales, sociales et de gouvernance au sein de la société de gestion, concrétisées par exemple par un abandon progressif de l'utilisation du plastique, la réalisation d'un bilan carbone et la mise en place de projets de mécénat.

Dans une logique d'appropriation et de diffusion, les équipes sont régulièrement formées sur les enjeux RSE : formations spécifiques, rencontres entrepreneurs, ateliers bien-être au travail notamment durant l'ESG Week annuelle.

### Les 4 grands engagements au niveau de la société de gestion



Rencontre avec Emery Jacquillat, Président de Camif lors de la dernière ESG Week

### ESG Week

Semaine de sensibilisation des collaborateurs et de l'ensemble de notre écosystème aux problématiques RSE (conférence, formation, ateliers, actions de QVT, challenge collectif, etc.)

### OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## ENGAGEMENTS SOCIAUX : BIEN-ÊTRE DES COLLABORATEURS ET MIXITÉ

**3** BONNE SANTÉ  
ET BIEN-ÊTRE



- ▷ **90% de taux de réponse au baromètre social** réalisé en 2020
- ▷ **86%** des collaborateurs estiment qu'Andera Partners est une entreprise où **il fait bon travailler**
- ▷ **85%** déclarent **être fiers de travailler** chez Andera Partners

### Engagements et initiatives

En 2020 :

- ◆ Accord **télétravail**
- ◆ Dispositif de **places en crèches** privées
- ◆ **Baromètre social** Great Place To Work

En 2021 :

- ◆ **Guide d'accueil** pour faciliter l'intégration des nouveaux entrants
- ◆ **Programme de cooptation** des stagiaires

Great  
Place  
To  
Work®



- ▷ **65%** de femmes sur les recrutements réalisés en 2020
- ▷ **Andera a progressé de 37 points entre 2019 et 2020 sur le résultat obtenu à l'Index de l'égalité femmes-hommes** (40/100 en 2019 et 77/100 en 2020)

### Engagements et initiatives

En 2020 :

- ◆ Signature de la **charte Parité de France Invest**, ayant pour objectif de favoriser la parité chez les acteurs du capital-investissement français et dans les entreprises qu'ils accompagnent
- ◆ Création du **Gender Diversity Committee (GDC)**
- ◆ Mise en place d'initiatives favorisant **l'équilibre vie privée / professionnelle** (télétravail, subvention de places en crèches privées)
- ◆ Mentoring via **Level 20** et offre de formations spécifiques

**5** ÉGALITÉ ENTRE  
LES SEXES



France  
Invest  
Association des investisseurs  
pour la croissance

LEVEL  
20

# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## ENGAGEMENTS ENVIRONNEMENTAUX : ACHATS RESPONSABLES & CHANGEMENT CLIMATIQUE

### 12 CONSOMMATION ET PRODUCTION RESPONSABLES



- ▷ Plus de **700 kg** de plastique évités depuis 2018
- ▷ Intégration de **critères RSE** dans les achats de consommables
- ▷ Remplacement progressif des véhicules thermiques par des **véhicules hybrides**

#### Engagements et initiatives

En 2021 :

- ◆ Andera Partners a formalisé un **Code de Conduite des Relations Commerciales** qui sera progressivement déployée durant l'année.

Ce Code de Conduite permet de définir les principes qui ont vocation à assurer des relations commerciales éthiques et durables entre ses collaborateurs et ses fournisseurs de biens et services, et sous-traitants.

### 13 MESURES RELATIVES À LA LUTTE CONTRE LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES



- ▷ **89 tonnes de CO<sub>2</sub>** en 2020 soit **-72%** par rapport à 2018



#### Engagements et initiatives

En 2019 :

- ◆ Andera Partners a rejoint l'**Initiative Climat International** co-signée par un grand nombre d'acteurs français et internationaux du Capital Investissement. Cet engagement marque la volonté d'Andera Partners de contribuer activement à la lutte contre le changement climatique.
- ◆ Andera Partners a franchi une étape dans sa démarche en matière de lutte contre le changement climatique en obtenant le **label CO<sub>2</sub>-neutral**<sup>®</sup>.



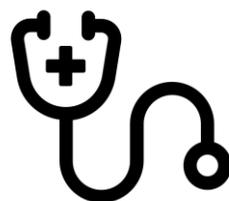
# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX : LA FONDATION ANDERA PARTNERS

Andera Partners a une démarche de mécénat en accélération depuis 2018, marquée par la **création de la Fondation Andera Partners** en 2021. A l'origine de cette initiative se trouve la volonté d'Andera Partners d'impacter davantage son écosystème et de fédérer les communautés et ses équipes autour d'enjeux durables. La Fondation Andera Partners agit à différentes échelles, principalement à travers un accompagnement financier et de compétence sous forme de mécénat, mais également à travers l'implication directe de ses équipes sur des actions concrètes.

Abritée par la Fondation de France, la Fondation Andera Partners mobilisera son soutien autour de quatre thématiques identifiées par la société de gestion comme autant de priorités de son engagement et d'enjeux du développement durable :

LA PROTECTION DE  
L'ENVIRONNEMENT



LA SANTÉ



L'ÉDUCATION

LA LUTTE CONTRE  
LES DISCRIMINATIONS



andera  
PARTNERS  
FONDATION

Fondation  
de  
France

La Fondation  
de toutes les causes

# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX : LA FONDATION ANDERA PARTNERS



LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT



**FONDATION  
RESCUE OCEAN**

SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION CNRS

**Action :** Protéger les mers et les océans

**Apport d'Andera Partners :** Soutien global aux missions menées (sensibilisation dans les écoles, aux actions de dépollution) et plus spécifiquement financement de la création d'une application permettant de comptabiliser les déchets ramassés à travers le monde.



L'EDUCATION



association  
**CAPITALES**

**Action :** Agir auprès des jeunes défavorisés

**Apport d'Andera Partners :** Soutien aux actions de l'association visant à aider chaque année plus de 300 jeunes entre 12 et 21 ans de la région parisienne à retrouver confiance en eux, définir leur projet professionnel, décrocher un stage, une alternance ou un travail.

DÉJÀ **136,862** TONNES  
DE DÉCHETS SAUVAGES SORTIS DE L'OcéAN



**FONDATION  
RESCUE OCEAN**

SOUS L'ÉGIDE DE LA FONDATION CNRS

GO !

ET TOI, COMBIEN VAS-TU RÉCOLTER ?

ILS NOUS SUPPORTENT

**andera**  
PARTNERS

Réalisé par

**Open.  
Studio**

# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## ENGAGEMENTS SOCIÉTAUX : LA FONDATION ANDERA PARTNERS



LA SANTÉ



**Action :** Lutter contre les leucémies

**Apport d'Andera Partners :** Soutien aux 3 grandes missions menées par l'association : soutenir la recherche médicale pédiatrique et adulte sur les leucémies, mobiliser autour des Dons de Vie, aider les patients et les familles.

**Action :** Apporter une aide concrète et complète aux femmes en difficulté

**Apport d'Andera Partners :** Soutien apporté au centre d'aide et d'accompagnement pour les femmes victimes de violences, un lieu de prise en charge unique et innovant.



LA LUTTE CONTRE LES DISCRIMINATIONS



**Action :** Proposer du mentoring et du coaching pour les entrepreneurs en situation de handicap

**Apport d'Andera Partners :**

- Mobilisation dans la réalisation des programmes d'accélération « H'UP Académie » 2019, 2020, 2021, tant dans la définition du programme que dans l'accompagnement individuel
- Participation à plusieurs projets de création de sociétés : obtention de garanties, d'emprunt, et d'un local ; création de la structure juridique ; définition de l'offre, étude de marché d'un projet etc.

# ANDERA PARTNERS, UNE SOCIÉTÉ ENGAGÉE

## ENGAGEMENTS ENVERS NOTRE ÉCOSYSTÈME

Contribuer à la prise en compte de la RSE au sein de la profession est un engagement important d'Andera Partners. Il se matérialise via présence forte au sein des instances clés de notre secteur mais aussi plus largement :



Membre du **Private Equity Advisory Committee** des PRI

Membre du Comité Opérationnel France de l'**Initiative Climat International**



Membre du Comité de Pilotage de la commission ESG de **France Invest**

Membre de la commission Impact de **France Invest**



Parmi les premiers membres (« **pionniers** ») qui ont rejoint la **plateforme IMPACT** lancée par le **Secrétariat d'Etat chargé de l'économie sociale, solidaire et responsable**.



An aerial photograph of a river delta with lush green vegetation and greyish-brown sediment deposits. A semi-transparent green rectangular box is overlaid on the right side of the image, containing white text. The text is arranged in three lines, centered within the box. The background shows a winding river channel, several large, flat, greyish-brown islands or peninsulas, and dense green trees along the banks. The sky is a clear, deep blue.

**ANDERA PARTNERS  
UN INVESTISSEUR  
RESPONSABLE**

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

## CONTRIBUER À UNE FINANCE PLUS RESPONSABLE

Andera Partners, en tant qu'investisseur responsable, souhaite contribuer à l'émergence de démarches positives pour l'ensemble de ses parties prenantes.

Andera Partners est signataire des **Principes pour l'Investissement Responsable de l'ONU (UNPRI)** depuis 2012.

Notre ambition en tant qu'investisseur responsable est d'accompagner les entreprises dans lesquelles nous investissons à être pérennes dans un monde où les enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux sont croissants afin de faire de la RSE un axe stratégique fort, une source d'innovation, de création de valeur et un facteur de différenciation.



### LES PRINCIPES POUR L'INVESTISSEMENT RESPONSABLE

1. Intégrer les questions ESG dans les processus décisionnels et d'analyses des investissements
2. Être un actionnaire actif et intégrer les questions ESG dans les politiques et les procédures en matière d'actionariat
3. Demander aux sociétés dans lesquelles nous investissons de faire preuve de transparence concernant les questions ESG
4. Favoriser l'adoption et la mise en œuvre des Principes dans le secteur des investissements
5. Coopérer pour améliorer l'efficacité de notre mise en œuvre des Principes
6. Rendre compte de nos activités et des progrès accomplis concernant la mise en œuvre des Principes

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

## INTÉGRER LA RSE AU CŒUR DE NOTRE MÉTIER

Andera Partners s'est engagée à intégrer l'ESG à chacune des étapes du processus d'investissement notamment durant la **phase de pré-acquisition** :

- ◆ **Identification des opportunités d'investissement** : application des exclusions ESG

*Règles d'exclusion vis-à-vis des secteurs et activités controversées*

*Exclusion des sociétés présentant un risque de durabilité très élevé pouvant avoir un impact sur la valeur de l'investissement*

- ◆ **Due diligence** : évaluation ESG

*Analyse des risques de durabilité et des opportunités ESG*

- ◆ **Documentations juridiques (pactes)** : intégration de clauses ESG

## ENGAGEMENTS ET INITIATIVES

Formalisation des politiques clés pour intégrer l'ESG au sein de la phase d'investissement :

### 2018

Code de déontologie

### 2020

Politique de vote et d'engagement actionnarial

### 2021

Politique d'investissement Responsable

Politique d'exclusion

Procédure unique d'intégration de l'ESG dans les due diligences

Lancement de trois fonds classés Article 8 et d'un fonds classé Article 9 selon le règlement Européen *Sustainable Finance Disclosure (SFDR)*

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE



## COMPRENDRE LES ENJEUX DU PORTEFEUILLE EN LIEN AVEC LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE (ODD)

### ENJEUX FORTS



### ENJEUX IMPORTANTS



### ENJEUX MOYENS



### ENJEUX FAIBLES



Méthodologie



# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

## MESURER LES IMPACTS ENVIRONNEMENTAUX, SOCIAUX ET SOCIÉTAUX DE NOTRE PORTEFEUILLE

### Au sein des sociétés ayant répondu au Reporting RSE en 2020 :

**18** Responsables RSE (vs 9 en 2018)

**9** sociétés signataires du Pacte Mondial des Nations Unies (vs 6 en 2018)

Près de **60%** des salariés formés

**12%** des salariés actionnaires

**13** sociétés ont mené des actions envers la biodiversité

**17** sociétés ont mis en place un plan d'action de réduction des émissions carbone

**16** chartes Achats responsables (vs 7 en 2018)

### Etat des lieux de l'impact de notre portefeuille en 2020

- ◆ Plus de **170 000 MWh** d'énergie
- ◆ Plus de **18 000 salariés**
- ◆ Près de **120 000 m<sup>3</sup>** d'eau
- ◆ Plus de **4M€** de dépenses de formation
- ◆ Environ **13 000 tonnes** de déchets
- ◆ Près de **20 000 fournisseurs**

### Engagements et initiatives

#### En 2020 :

- ◆ 12 feuilles de route ESG & Climat réalisées
- ◆ Plus de 70 entretiens menés par  **Sirsa**
  - ✓ 80% de taux de réponse au Reporting
  - ✓ Un référentiel de 150 indicateurs

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

## FOCUS : INTÉGRER LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE AU CŒUR DE LA TRANSFORMATION DE NOTRE PORTEFEUILLE

En 2019, Andera Partners rejoint l'Initiative Climat International co-signée par un grand nombre d'acteurs français et internationaux du Capital Investissement. Cet engagement marque la volonté d'Andera Partners de contribuer activement à la lutte contre le changement climatique.

Dans le cadre de cette initiative, Andera Partners contribue tout particulièrement au Groupe de Travail sur l'alignement 2°C.

Andera Partners intègre la dimension climat au cœur de son processus d'investissement avec notamment la mesure du Scope 1 & 2 pour l'ensemble de ses participations et la mesure du Scope 3 étendue progressivement. Ces indicateurs sont suivis annuellement afin d'étudier les trajectoires de réduction des émissions entreprises par les participations.

**1,3 M de tonnes de CO<sub>2</sub>** émises par le portefeuille en 2020

Une **mesure de l'empreinte carbone** complète sur l'ensemble du portefeuille (estimée ou réelle)

## ENGAGEMENTS DE L'INITIATIVE CLIMAT INTERNATIONAL

1. Reconnaître que le changement climatique aura des effets sur l'économie qui représentent des risques et opportunités pour les entreprises
2. Se mobiliser pour contribuer, à leur niveau, à l'objectif de la COP21 de limiter le réchauffement climatique à deux degrés
3. Contribuer à réduire les émissions de gaz à effet de serre des entreprises de leur portefeuille et assurer la durabilité de la performance



Private equity action on climate change

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

## ACCOMPAGNER NOS SOCIÉTÉS DE PORTEFEUILLE VERS UN MODÈLE PLUS RESPONSABLE

### andera MidCap



#### Extrait de la feuille de route coconstruite entre la société et Andera Partners :

- ◆ 100% des sous-traitants signataires de la Charte « Chantier Propre »
- ◆ 100% des opérations Logistique livrées sur l'année certifiées BREEAM et BiodiverCity
- ◆ 100% des permis déposés intègrent la mise en place de panneaux photovoltaïques
- ◆ 100% des opérations font l'objet d'une mesure de l'impact carbone

BREEAM®



### andera Expansion



#### Extrait de la feuille de route coconstruite entre la société et Andera Partners :

- ◆ Création d'un comité RSE et formalisation d'une Charte RSE
- ◆ Formation des collaborateurs à l'éthique des affaires
- ◆ Amélioration de la valorisation des déchets
- ◆ Mise en place d'une démarche d'écoconduite

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

## SOUTENIR LES DÉMARCHES GÉNÉRANT UN IMPACT POSITIF

andera MidCap



Pusterla 1880

Pusterla **est à la pointe de l'innovation en terme d'éco-conception** des packagings produits en Europe

- ◆ « **Seconde peau** » **Ruinart** : développement d'un packaging 100% recyclable, 9x plus léger et avec une empreinte carbone réduite de 60%
- ◆ **Caléco** : développement d'une solution pour supprimer les cales en plastique

Pusterla 1880 devient le premier acteur du secteur des emballages en Europe à émettre un **Euro PP** sous format **Sustainability-Linked**

andera Expansion



FINNEGAN

99 Advisory, filiale du groupe Finnegan est un cabinet de conseil en management et organisation qui **intègre et renforce parmi ses expertises un accompagnement à la transformation RSE.**

La société est par ailleurs très engagée sur les actions menées en interne :

- ◆ Certification Écovadis : Silver
- ◆ Part des femmes dans le Senior Management du cabinet : 44%

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

SOUTENIR LES DÉMARCHES GÉNÉRANT UN IMPACT POSITIF

**sirsa.io**  
andera Croissance

and

ellispherē  
andera Acto

- ◆ Sirsa est un **cabinet de conseil en transformation durable**. Sa méthode : activer les données pour mettre en mouvement les organisations vers plus de transparence et d'impact
- ◆ Ellisphere est un **cabinet français précurseur de l'information sur les entreprises** et dispose d'une expertise centenaire dans la collecte et la gestion de la donnée BtoB en France et à l'international

## 2021 : Naissance d'une nouvelle offre d'évaluation RSE conjointe Ellisphere et Sirsa

L'outil de Sirsa, Reporting 21 vient enrichir d'une dimension RSE la solution d'évaluation de la connaissance de tiers d'Ellisphere : Compliance for Business. En intégrant la RSE dans la connaissance et l'évaluation des tiers, Ellisphere et Sirsa proposent ensemble une offre complète, répondant aux enjeux actuels de fiabilité, transparence, conformité et responsabilité sociétale et environnementale des entreprises.

# ANDERA PARTNERS, UN INVESTISSEUR RESPONSABLE

INVESTIR DANS DES SOCIÉTÉS QUI CONTRIBUENT  
POSITIVEMENT À DES ENJEUX SOCIÉTAUX MAJEURS



## andera Life Sciences

Cibles des Objectifs de Développement durable sur lesquelles les sociétés du portefeuille contribuent tout particulièrement

3.2

D'ici 2030, mettre fin aux décès évitables des nouveau-nés et des enfants de moins de 5 ans avec un objectif de la part de l'ensemble des pays de réduire la mortalité néonatale à une incidence de 12 pour 1000 naissances et la mortalité des enfants de moins de 5 ans à une incidence de 25 pour 1000.

LogicBio  
therapeutics

ReViral

Dynacure

3.3

D'ici 2030, mettre fin aux épidémies du VIH, de la tuberculose, du paludisme et des maladies tropicales souvent négligées, et de lutter contre l'hépatite, les maladies d'origine hydrique et d'autres maladies transmissibles.

ENYO  
PHARMA

allecra  
therapeutics

AMPHARMA

INOTREM  
Innovative immunotherapies

3.4

D'ici 2030, réduire d'un tiers la mortalité prématurée due aux maladies non transmissibles grâce à la prévention et au traitement, et promouvoir la santé mentale et le bien-être.

GAMAMABS  
PHARMA

GreyWolf  
THERAPEUTICS

erytech

Crescendo

artios  
DNA DAMAGE RESPONSE

Tknife

JENAVALVE  
Designed with the patient at heart

Avalyn  
PHARMA

HighLife  
MEDICAL

TRiCares

MedLumics  
Enlightening Healthcare

SANIFIT

poxel

exciva

## andera Infra

FOCUS : INTÉGRER LA LUTTE CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE AU CŒUR DE NOTRE MÉTIER D'INVESTISSEUR

### 2021 : Création de l'activité d'investissement à impact

Fonds classé Article 9 selon le règlement Européen Sustainable Finance Disclosure (SFDR)

Les activités d'Andera Infra se concentrent sur les **infrastructures dans les secteurs de la transition énergétique** à potentiel de valeur ajoutée (production et stockage d'énergies renouvelables, solutions de mobilités et centres de données écologiques).

A travers son fonds « Andera Smart Infra 1 » dédié aux développeurs d'infrastructures écologiques, Andera Infra combine performance financière et performance environnementale avec 20 indicateurs d'impacts à atteindre, vérifiés par un auditeur externe avec un malus sur la rémunération de l'équipe en cas de non-atteinte de ses objectifs.

Labels obtenus par le Fonds Andera Smart Infra 1



Une méthodologie de mesure de l'impact basée sur 9 objectifs

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS





andera  
PARTNERS