



Le « **Niche Manufacturing** » constitue un véritable levier de la réindustrialisation. Si les startups industrielles bénéficient de politiques publiques et de programmes de financement dédiés, les PME et ETI industrielles de niche se tournent bien souvent vers le capital-investissement pour renforcer leurs fonds propres, ou assurer leur transmission, et ainsi déployer leur plein potentiel de réindustrialisation dans les territoires. Andera Partners, acteur de référence dans le domaine du capital-investissement dédié aux PME et ETI de croissance en France et à l'international, a accompagné depuis plus de 20 ans une dizaine d'entreprises de *Niche Manufacturing*.

CARACTÉRISTIQUES DES NICHES INDUSTRIELLES

- Une PME ou ETI industrielle avec une activité manufacturière rentable à forte valeur ajoutée
- Spécialisée sur une niche sectorielle
- Des fortes marges et un pricing power
- Des barrières à l'entrée : savoir-faire, propriété intellectuelle, CAPEX, production d'éléments critiques, etc.
- Un time to market plus long : phase importante de R&D pour innover les produits et diversifier les débouchés

LA GENÈSE DES INDUSTRIES DE NICHE

DES STARTUPS INDUSTRIELLES AUX PMI

Les PMI qui se positionnent sur des industries de niche sont les startups qui ont fait des choix technologiques sur des éléments critiques d'une chaîne de valeur. Andera Partners accompagne ces PMI pour accélérer leur croissance, consolider leur position de leader sur leur niche et s'ouvrir à l'international. En effet, les PMI – et de facto les industries de niche – ne bénéficient pas de programme de soutien ni de politique publique dédiée, l'intensification des politiques de soutien à l'innovation et à l'industrialisation se concentrant sur les startups industrielles. Le gouvernement a notamment mis en place un plan de soutien doté de 2,3 milliards d'euros. Ces startups, une fois leur POC réussi, se retrouvent face à trois options :

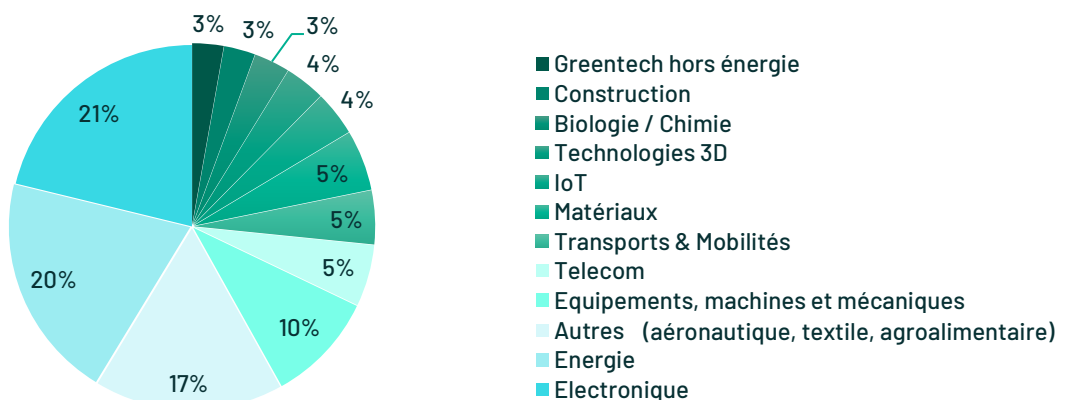
1. **L'industrialisation** : la startup décide de produire elle-même son produit. Pour le produire en France, la startup se positionne généralement sur un marché de niche et des produits à haute valeur ajoutée pour dégager des revenus suffisants pour intégrer les coûts de main d'œuvre élevés en France.
2. **La sous-traitance en France ou à l'étranger** : la startup se concentre alors sur la R&D et le service associé au produit (fonctions commerciales, marketing, fidélisation de la clientèle, etc.)
3. **La vente du produit de R&D à d'autres entreprises**

David ROBIN



« Le Private Equity participe à développer et permettre à des entreprises de haute technologie françaises d'acquies un leadership mondial et de garder le savoir-faire en France sur des éléments critiques au sein de filières stratégiques (santé, aéronautique, défense, spatial, industrie). C'est un des maillons qui participent à la renaissance industrielle de la France et de l'Europe. Le Private Equity participe au développement du Niche Manufacturing en soutenant leurs besoins en CAPEX. Nous transformons ces entreprises en acteurs leaders de leur segment, capable de se projeter à l'international. »

SECTEURS DANS LESQUELS OPÈRENT LES STARTUPS INDUSTRIELLES (HORS SANTÉ) (ENVIRON 935 ENTREPRISES)





UN LEVIER DE RÉINDUSTRIALISATION

DES ACTIVITÉS INDUSTRIELLES RENTABLES ET À FORTE VALEUR AJOUTÉE

S'intègrent dans une dimension européenne voire mondiale

Sécurisent la supply chain en sélectionnant les fournisseurs au plus près des consommateurs et des entreprises

Rééquilibrent les rapports entre les grands groupes et les PME : innovent et se différencient au sein de filières plus ou moins structurées

Un delta technicité/prix permettant d'intégrer les coûts de main d'œuvre élevés en Europe et d'absorber des hausses de coûts des matières premières ou des composants

DES BESOINS EN FINANCEMENT

FAIBLE TAUX DE BANCARISATION

IMPORTANTS BESOINS EN CAPEX

ABSENCE DE DISPOSITIF SPÉCIFIQUE DE SOUTIEN

RÉINDUSTRIALISATION DES TERRITOIRES (HORS ILE-DE-FRANCE)

CRÉATION D'EMPLOIS QUALIFIÉS

SÉCURISATION DE LA SUPPLY CHAIN DES FILIÈRES STRATÉGIQUES D'INNOVATION

(AÉRONAUTIQUE, AUTOMOBILE, CHIMIE, ÉLECTRONIQUE, ROBOTIQUE, ETC.)

PLUSIEURS LEVIERS POUR FAVORISER L'INDUSTRIALISATION

Proposer un cadre maximisant les productions industrielles à l'échelle de la France en levant les obstacles associés afin que davantage de startups industrielles choisissent l'industrialisation :

LA FISCALITÉ : ALLÈGÈMENT DES IMPÔTS DE PRODUCTION

LA SIMPLIFICATION DES NORMES ET DES PROCÉDURES DE LANCEMENT DE PROCESSUS INDUSTRIEL

LA FORMATION DES TALENTS

LE FINANCEMENT, NOTAMMENT EN FONDS PROPRES



LE PRIVATE EQUITY, OUTIL NATUREL DE DEVELOPPEMENT DE L'INDUSTRIE DE NICHE

Le principal enjeu des entreprises de niche manufacturing, toutes déjà engagées dans la phase d'industrialisation (c'est-à-dire de production industrielle) est de changer d'échelle. Les aides publiques et programmes de financement se concentrent pour l'instant sur les startups industrielles (ex. Fonds SPI de bpifrance), qui ne sont pas encore engagées dans la phase d'industrialisation (de production industrielle). C'est là que le private equity intervient en offrant un cadre favorable aux entreprises de niche pour continuer à financer leur industrialisation, accompagner la montée en maturité de leur organisation et prendre le risque de l'internationalisation.

SÉCURISER L'INDÉPENDANCE

- Financement de la transmission actionnariale
- Renforcement de la résilience en cas de chocs externes
- Renforcement du management, des processus de gestion, de la digitalisation

INNOVER

- Financement de la R&D
- Accroissement des capacités de production
- Lancement de nouveaux produits
- Analyse financière des choix industriels
- Réflexion stratégique, transformation et valeur

DÉPLOYER ET INTERNATIONALISER

- Montée en puissance des forces marketing et commerciales
- Mise en réseau avec un segment plus large de la chaîne de valeur
- Ouverture de filiales et acquisitions à l'international

CONFORTER LE LEADERSHIP

- Financement des projets de croissance
- Maîtrise de l'intégration des acquisitions (build-ups)



Sylvain CHARIGNON

« Le Niche Manufacturing est en quelque sorte la niche du Private Equity. Il s'agit d'un terrain de jeu moins concurrentiel, car le capital-investissement a tendance à redouter les Capex et s'oriente donc souvent vers des activités moins capitalistiques (logiciels, services, santé, etc.). Les niches sont par définition toujours temporaires, menacées par les évolutions de leurs marchés et des concurrents plus grands, qui cherchent à s'étendre. Grâce au Private Equity, ces entreprises peuvent innover et accélérer leur développement afin de conforter leur leadership malgré leur taille plus modeste. Chez Andera, nous investissons sélectivement dans ces acteurs et avons construit de très belles histoires au cours des vingt dernières années »

LE CHANGEMENT D'ÉCHELLE

LA STRATÉGIE D'ACCOMPAGNEMENT D'ANDERA PARTNERS

Permettre aux entreprises de Niche Manufacturing de changer d'échelle et de devenir leaders sur leurs marchés malgré une taille initialement modeste et la concurrence de grands groupes, et capter des positions à l'international grâce à ce leadership.

20 ANS D'ACCOMPAGNEMENT

285

SOCIÉTÉS ACCOMPAGNÉES

6,5

MDS€ CA CUMULÉS EN PORTEFEUILLE

257

BUILD-UPS

35

INTERNATIONALISATIONS

2 259

CRÉATIONS D'EMPLOIS EN 2021



TRACK RECORD D'ANDERA PARTNERS DANS LE NICHE MANUFACTURING

Avec un track record composé d'une dizaine d'entreprises, Andera Partners est un expert du capital-investissement au service des entreprises de niche-manufacturing en France, maillon indispensable pour la renaissance industrielle de l'Europe.



Fabricant d'intermédiaires et de principes actifs

pharmaceutiques et acteur majeur de la chimie verte issue de la biomasse, Minafin a été accompagné par Andera Partners de 2017 à 2021. Le Groupe compte six sites industriels en Europe et aux Etats-Unis et répond ainsi aux besoins de clients internationaux dans les industries des sciences de la vie, des high tech, des cosmétiques et de l'aéronautique. Minafin participe ainsi à la réindustrialisation et à la relocalisation en Europe de la production des principes actifs et des médicaments innovants. Le groupe emploie plus de 450 personnes en France.



Fabricant de tissu technique pour le nautisme et l'industrie, Orca est le leader

mondial des tissus techniques pour la production des bateaux semi-rigides. Accompagné depuis 2015 par l'équipe Andera Expansion, Orca a consolidé et diversifié sa niche par trois opérations de croissance externe : en 2017, Orca acquiert Fait Plast, spécialiste des films thermoplastiques de haute technologie (habillement, luxe, automobile, emballage technique) ; et en 2019 avec l'acquisition de deux acteurs italiens - Angeloni et Impregnatex - spécialistes des matériaux composites techniques en carbone. Orca est ainsi devenu le groupe Flex Composite Group avec trois activités spécialisées dédiées aux tissus techniques et est devenu l'un des premiers producteurs sur ces 3 niches mondiales.

INVESTISSEMENTS

CHIMIE

MINAFIN (Andera MidCap, cédé) - producteur d'ingrédients pharmaceutiques actifs



MATERIAUX

GRIS DECOUPAGE (Andera Expansion, cédé) - fabricant de composants mécaniques



NEXIRA (Andera MidCap, cédé) - leader mondial de la transformation de gomme d'acacia



AERONAUTIQUE

OCEA INDUSTRIES (Andera MidCap, cédé) - leader français de composants mécaniques (pièces de fixation) pour l'industrie automobile



TURBOCOATING (Andera MidCap, cédé) - composants pour les turbines à gaz industrielles et les moteurs aéronautiques



TEXTILE

FCG - ORCA PENEL&FLIPO (Andera Expansion) - leader mondial dans les tissus techniques pour le nautisme et l'industrie



ELECTRONIQUE

ACB (Andera Expansion) - leader français dans la fabrication de circuits imprimés de haute fiabilité



TX CUBE (Andera Expansion) - conception et industrialisation de produits électroniques



TELECOM DESIGN - IoT pour la sécurité des biens et des personnes



SANTE

INTECH MEDICAL (Andera Expansion, cédé) - leader mondial dans la fabrication des ancillaires orthopédiques



EQUIPEMENT & MACHINE

CETAL (Andera Expansion, cédé) - éléments chauffants sur-mesure à usages industriels



KLUBB (Andera MidCap) - leader des nacelles élévatrices sur porteurs

